

提出技术交底书,对劳务经理、班组长(专业工长)进行细致交底,通过实施项目策划,真正做到策划先行,使得施工过程中做到实施有方案、检查验收有依据,确保了贯彻《手册》不折扣、精品创建有对策。二是样板引路,规范实体。通过现场示范操作、图片文字、实物展示、BIM模型、样板间等形式直观展示关键部位、关键工序的做法与要求,有效减少工程质量缺陷和瑕疵,为现场大面积施工起到标杆引领作用。三是开展安全之星、红黑榜活动,引导行为规范。采取行为引导、正向激励等方式,开展各项目比工程质量、比安全生产、比文明施工、比科学管理竞赛,提高一线作业人员质量安全意识、规范作业行为,通过典型示范、模范带头,打造优秀劳务作业班组,使质量安全管理各项工作落到实处。四是总结应用31项高效机具和22项简单高效工法,实施效果明显。现场采用石膏抹灰砂浆,回收混凝土余料制作小型PC构件,实施分区管理,人车分流,使用自动冲洗机、降尘喷淋系统、太阳能路灯、LED灯、三级沉淀雨水循环利用系统等环保设施,实现循环利用,绿色环保。

三、应用标准化建造方式,落实质量评价体系,全面提升建造品质

(一)落实标准化建造

本项目结合中天“深化设计+集流插”施工组织模式,采用10种新工艺工法(爬架+铝模+PC预制楼梯+PC砖胎膜+全现浇外墙+高精砌块+石膏薄抹灰+石膏基自流平地坪+全穿插施工+铝模爬架横向周转),通过普通工艺深化、措施结构类深化及模块化深化设计,形成土建、安装、装饰共9项标准模块化做法,实现以“铝模”、“爬架”为基础,以“全穿插施工”为核心,以“楼层截水系统”为保障,以“铝模爬架横向周转”为特色的项目建造方式,全面提升工程实体质量和安全管控水平。

(二)建立工程质量评价体系

本项目贯彻“全面、全过程质量管理”的思想,以建筑施工企业质量管理体系评价为向导,落实施工企业质量主体责任。结合《中天六建项目现场重点管控清单》梳理现场质量通病,运用动态控制原理,进行质量的事前控制、事中控制和事后控制,通过工程质量管理PDCA循环的具体化,进一步落实房

屋建筑工程实体质量评价、地基基础与主体结构实体质量评价、工程质量用户满意度评价,使项目工程质量和质量控制管理工作持续改进,确保项目质量管理目标得以实现。

四、科技创新引领,探索数字化建造,提升质量安全管理效益

(一)应用施工协同平台,提升管控效能

通过中天建设“中天施工协同平台”,对施工现场的视频监控、扬尘监测、自动喷淋、大型机械设备二维码巡检、重点管控危大工程监管等数据进行了信息集成,对项目的进度、质量安全管理、考勤管理等方面提供数据分析与统计,加强公司对项目的综合管控能力,及时消除施工过程中的质量安全隐患。

(二)积极探索BIM技术,推进精细化管理

通过BIM技术的可视化、参数化、量单化、协调性等特性,实现建筑产品和施工过程的提前策划、集中下料、精益施工,既能减少设计问题,消除碰撞、减少返工;又能精确计算工程量,精准下料,实现了集中加工、现场装配化施工;同时体现项目数据协同共享、互联网信息化管理,最终提高了项目管理的精细化和透明化。

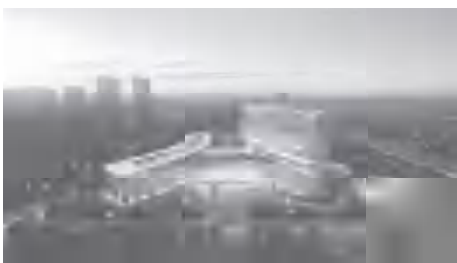
(三)实名制与防疫管理一体化,实现责任可追溯

本项目将防疫管理三码合一、劳务一体化与实名制2.0管理相结合。强化外来人员准入管理,实施24小时值班和巡逻制度,大门处设置智能测温门及“三码合一”智能扫描设备,实现来访人员智能化风险识别,降低人员接触风险。对于体温及“三码合一”设备识别风险地区异常人员启动防疫应急预案,正常人员按一般员工检查登记程序录入信息。通过实名身份信息登记、考勤数据化管理,实现从业人员工作数据可追溯。同时健全技能培训体系,建立一线作业人员的培训跟踪制度,不断提升作业人员专业能力,保证工程质量。

昨天的水平是今天最低的要求!淘汰我们的不是这个时代,而是原地踏步的自己!在建筑业迈向高质量发展的新阶段,本项目将积极践行住建部工程质量管理规范要求,不断提升工程安全质量管理水平,为建设美丽仙桃做出新的贡献。

科技创新驱动“三个建造” 精细管理筑就“双优工程”

■ 中国建筑第二工程局有限公司



推动质量变革创新，促进质量强国建设。9月21日，2022年湖北省住房和城乡建设系统“质量月”交流观摩活动（鄂西北片区分会场）在中建二局湖北分公司襄阳儿童医院项目顺利举行。此次观摩交流会主要推介工程质量管理工作的成果，交流工程质量管理先进经验，引领全省工程质量整体提升。



中建二局襄阳市儿童医院项目规划总占地面积约44847 m²，总建筑面积约135039 m²，包括住院楼、门诊楼、医技楼、餐厅、医疗康复中心和两层地下室，本项目为襄阳市首个公建类装配式项目，装配率达到71.6%。项目运用了装配式建筑施工管理、全过程BIM技术应用、智慧工地等先进施工技术及管理方法。建成后将通过家庭化、艺术化环境设置，专业化设备、技术引入，打造集医疗、保健、教学、科研、康复于一体的汉江流域优质三级甲等儿童医院。



绿色建造助力环境和资源保护

建筑业是高消耗、高排放的产业，全面实施绿色施工已成为建筑行业可持续发展的重要方面。为更好地贯彻落实绿色施工相关要求，充分展现央企担当，做好环境和资源保护的排头兵，中建二局于2020年发布《绿色施工良好实践图册》，指导和推动项目做好节能、节地、节水、节材、节人和环境保护方面的各项工作，最大限度地节约资源与减少对环境造成负面影响的施工活动。

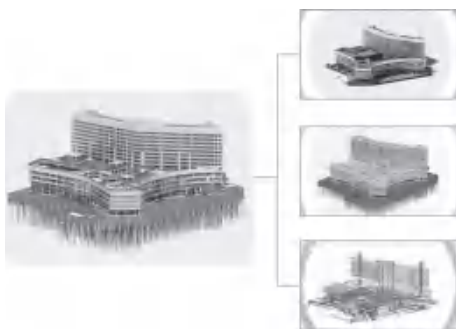


项目部先后采用可周转石笼墙、封闭降水及回收综合利用技术、消防用水永临结合系统、空气源热泵技术、自动喷淋系统、成品洗车槽等绿色施工技术 45 项，全方位打造“资源节约型和环境友好型”建筑工地。周转轻钢石笼墙，操作简单易行，结构稳固可靠，安装过程省工、省料、省时，可周转，降本增效。空气源热泵技术不仅节约用电，而且降低二氧化碳排放量，为“双碳”社会的建设添砖加瓦。



智能建造为质量管理装上“天眼”

中建二局持续加快数字化转型，加速推进信息化高质量建设，统筹实施综合项目管理系统优化提升，全力推动数字技术与传统主业的融合创新发展，逐步实现“业务数字化、建造智能化、管控智慧化”。下面，从 BIM 施工技术、质量管理、智慧平台三个方面分享项目部对智能建造的践行情况。



在 BIM 技术应用方面，项目部在基于 BIM 的前置深化设计、装配式建筑全过程设计、三维图纸会审、PC 构件、桁架楼承板深化设计等方面积极探索。通过 BIM 模型排查解决设计问题累计 2128 条，重大图纸问题 4 处，完成方案优化 17 项，深化设计 59 项，搭建基于 BIM 的云监平台 1 个，极大减少了工程履约风险，BIM 应用成果先后荣获 2022 年第四届全国智建“SMART BIM”大赛施工组二等奖和

2022 年湖北省建筑工程 BIM 大赛综合应用优秀成果奖。



在质量管理方面，项目部依托云监工作平台，借助实测机器人、智慧靠尺、智慧回弹仪等智能工具，在质量移动巡更、试块二维码应用、智能化实测实量工具应用等方面突破自我，不断创新，为项目精细化管理和高效运转提供大数据支撑。如智慧回弹仪实现对混凝土结构抗压强度的精确测量，上传到云监平台，并自动生成强度报告，确保测量结果的准确性、及时性与真实性，以用于决策及质量提升，减少了工作时间和工作环节；智能靠尺实现对实测实量数据的自动采集分析，可通过自定义设置获取数据分析的目标结果，提高测量精度和工作效率。



在智慧平台打造方面，项目部搭建了姬永铁云监平台。利用 BIM、大数据等核心技术，实时采集现场数据，自动进行风险识别，建立工程管理、技术管理、质量管理、安全管理、人员管理、成本管理、设备管理、环境管理以及智慧党建等模块，为项目管理者提供科学的解决方案辅助决策。通过智能化让项目效益、效率双提升，让工地管理更高效。

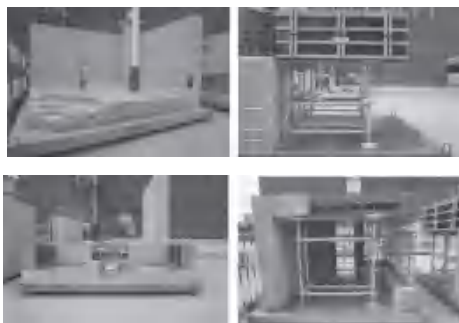




品质建造狠抓落实凝匠心

项目部以提升质量竞争力为主线，注重从源头抓质量、保质量、促质量，依据公司《整治提升方案及路线图》，对质量提升实施方案和任务进行了细化分解，强化质量监督与考核，将质量管控作为一项长效工程。一是坚持策划先行，《质量管理计划》是项目工程质量的纲领性文件，该计划包含工程质量目标分解、质量管理实施细则、过程质量监控、质量改进管理等 12 大项 54 小项，旨在提升过程质量精细化管理能力和水平。二是样板引路制度，在工程实施过程中，项目部全面推行质量三级样板引路制度，工法样板、首件样板，交付样板逐级推进，结合 BIM 技术实行“双可视”交底，做到工艺清晰、标准统一。三是坚持实测实量制度，项目成立实测实量小组，运用智慧靠尺、智慧回弹仪、测量机器人等智能工具，实现实测实量 100% 覆盖，及时统计实测实量原始数据，通过实测实量数据统计分析和针对性纠偏预防措施，极大降低了实体工程尺寸偏差和质量不合格问题的发生频次，提升了

工程实体质量。四是全面推行《精品工程土建施工节点做法》和《精品工程机电安装节点做法》。结合项目实际情况，推行节点做法 47 项，包括止水钢板固定、方圆扣加固、高低标号拦截、PC 构件灌浆节点、马牙槎留置斜坡、综合支架布设等，全面提升工程质量。五是坚持开展工程质量专项治理活动，项目将现浇混凝土结构质量缺陷，有害裂缝及混凝土缺陷规范化处置问题、防水工程质量缺陷、后浇带及施工缝质量缺陷等 4 大项 27 小项作为项目专项治理内容，制定措施、狠抓落实，不断提升工程质量管理水平。



高品质项目履约管理一直是中建二局的特色优势和“看家本领”，也是我们企业的立业之本、兴业之基。未来，中建二局将坚持以“一证两书”为指引，以“绿色建造、智能建造、品质建造”为抓手，以提高工程总承包管理为基础，不断加强建筑工程全生命周期、全产业链、全生产要素的管控能力，全面提高建筑工程履约品质，为襄阳市建设省域副中心城市、汉江流域中心城市添砖加瓦，为推进湖北省“十四五”高质量发展贡献二局力量。



龙宁副厅长到省质安总站开展联合党建活动

曹天书

7月19日，厅党组成员、副厅长龙宁率领城管处、标科处、质安处、市场处、建筑事业发展中心、信息中心、标定总站、节能办来到省质安总站，开展联合党建活动。

龙宁结合参加井冈山精神专题培训班之所学、所见、所思，以“弘扬井冈山精神 树立和践行正确政绩观”为主题，为9个基层党组织的党员干部讲了一堂生动精彩的党课，和大家一起重温了“坚定执着追理想、实事求是闯新路、艰苦奋斗攻难关、依靠群众求胜利”的井冈山精神。激励大家要以深入学习贯彻习近平总书记考察湖北重要讲话精神和省第十二次党代会精神为契机，牢记习近平总书记殷殷嘱托，弘扬伟大革命精神，坚持以人民为中心的发展思想，聚焦建筑业转型升级、下沉助企纾困、

绿色低碳发展、数字住建建设、施工质量安全、老旧小区改造、生活垃圾分类、农村人居环境整治等工作，坚守初心、担当作为，努力在新的征程上创造无愧于党、无愧于先烈、无愧于人民的实实在在的业绩。

9个单位代表围绕习近平总书记考察湖北重要讲话和省第十二次党代会精神，结合各自岗位职责贯彻落实谈体会。大家纷纷表示，井冈山精神跨越时空、永不过时，是砥砺我们不忘初心、牢记使命的不竭精神动力，要坚决把习近平总书记考察湖北重要讲话和省第十二次党代会精神紧密结合起来，认真学习领会，抓好贯彻落实，当好先行者，为努力建设全国构建新发展格局先行区贡献住建力量。



省质安总站、省质安协会开展“喜迎二十大 奋进新征程”联合主题党日活动

■ 曹天书 曹 荣



9月29日，省质安总站、省质安协会党支部与中建三局总承包公司项目管理部、安全生产监督管理部联合党支部，在武汉抗战纪念馆开展“喜迎二十大 奋进新征程”联合主题党日活动。

在开国元勋雕塑园，向伟人雕塑鞠躬致敬、敬献花篮，向革命先烈致以深切缅怀和崇高敬意。省质安总站支部副书记徐建军带领全体党员齐唱国歌、重温入党誓词，号召大家缅怀革命先烈、赓续红色血脉，不忘初心、牢记使命、踔厉奋发，喜迎二十大，奋进新征程。

在湖北军民抗战博物馆，讲解员带领下全体党员参观《楚天将帅馆》《名人雕塑展》《军民抗战文物展》等主题展览，重温党的光辉历程和优良传统，接受革命历史教育。大家纷纷表示，要铸牢红色记忆，加强党性修养，坚定理想信念，永葆党员本色，勇担历史使命，激发奋进斗志，建功新时代。

随后，到光谷人民医院项目施工现场，开展“下基层察民情解民忧暖民心”实践活动。活动中，三方党支部签订了《党建共建协议》，全体党员集中

学习《纪检监察机关派驻工作规则》《湖北省容错纠错工作方法（试行）》及廉洁过节、安全生产、文明出行、疫情防控等文件精神，座谈交流了项目建设情况及新合作模式下联合创优过程中面临的实际困难。一是医院建设迎来了“平战结合”新模式。光谷人民医院按照突发公共卫生事件分级分区救治要求，建筑内部具备“平战结合转换”功能，联合创先中新技术新工艺需要探索实践。二是项目设计突出了“城融山水”新元素。医院整体呈现基因形状，造型犹如“X—Y”，建筑中央引入了一条明渠，两侧布局有“院、廊、谷、堂、园”等元素，花园式的景观与花山生态新城城市界面紧密相融，联合创先中人文山水元素需要统筹融合。三是工程承揽呈现“总包央企与地方企业合作”新方向。光谷人民医院项目承建单位为中国建筑集团有限公司、湖北省工业建筑集团有限公司、中南建筑设计院股份有限公司组成的联合体，是总包央企与地方企业在EPC项目建设中的首次战略合作尝试，省质安总站、省质安协会向项目部赠送了工程质量安全手册系列丛书100余册。

省质安总站副站长徐建军表示，将聚焦新态势，坚持问题导向，联合省质安协会，充分发挥服务纽带作用，组织更多场次的一线座谈指导活动，为联合体成员单位间搭建更多的交流沟通平台，为优质工程创建提供全过程跟踪服务指导，助力联合体单位携手共建高品质工程。将在医院设施“平战结合”建设方面，进一步加强调查研究，梳理做法、总结经验，建立健全医疗建设设计施工技术体系，助力行业高质量发展。

“机关+国企”党建联盟联出新活力

■ 周 瑞 郭园园 吴思莹

为贯彻落实汉阳区委党建引领基层治理“深根工程”，以思想破冰推进机关党的建设，以高质量党建引领高质量发展，7月14日下午，汉阳区政府办公室机关党支部联合区国资局机关党支部、汉阳市政建设集团机关党支部、汉阳投资发展集团党支部、汉阳控股集团党支部开展“机关+国企”党建联盟启动仪式暨创意支部主题党日活动。

汉阳区委常委、区政府副区长彭焚，区国资局局长严俊、区直机关工委书记李雪、汉阳市政总经理王智高及联盟成员单位党支部书记、党员代表参加本次活动。

区委常委、区政府副区长彭焚为活动致辞，要求党建联盟坚持以“围绕中心、服务大局、统筹兼顾”为原则，以“政治引领、凝聚共识、发展共赢”为目标，聚焦主责主业，找准党建与业务融合点，不断丰富党建内容与形式，深化交流互动，以党建联盟聚共识，促发展，将组织优势转化为发展优势，成为推动经济社会发展的护航者。

在区领导的见证下，5家联盟成员单位签订党建联盟协议书，“机关+国企”联盟正式启动！

活动严格落实支部主题党日规定动作，创意开展自选动作。通报了党员缴纳党费情况，在重温“我

志愿加入中国共产党，拥护党的纲领，遵守党的章程……”的入党誓词中，接受思想洗礼，牢记初心使命。集体诵读党章后，区政府办公室机关党支部书记兰永杰公开了党建联盟工作目标及计划，为下一步创造性开展联盟活动奠定基础。

全体党员深入学习了习近平总书记视察湖北武汉重要讲话精神及省第十二次党代会精神，党员代表围绕学习主题结合自身职责交流发言。

汉阳市政建设集团机关党支部书记冷雪在汉阳市政企业展厅为党员干部讲授“喜迎二十大，建功英雄城”主题情景党课，带领党员干部感受汉阳市政“厚德善建，实干兴邦”的企业使命，了解汉阳市政企业文化和实干精神，学习“市政铁军”事迹，感悟攻坚克难的创业精神，了解汉阳市政从建业到兴业、丰业的奋斗史，并从中汲取奋进力量。

在全国上下喜迎党的二十大胜利召开之际，习近平总书记到湖北武汉考察指导，汉阳市政以党建联盟为契机，使全体党员进一步读懂总书记“武汉之行”的深深牵挂，感悟这牵挂背后的“国之大者”，从中汲取智慧和力量，踔厉笃行、奋发有为，坚决把总书记的殷殷嘱托变成武汉的生动实践，努力当先锋、打头阵，奋力打造新时代英雄城市。





党建引领 以人为本 铸造安全质量标准化工程

■ 张 安

中国一冶咸宁高新区棚户区（孙祠片区）改造项目作为咸宁市重点民生工程，自开展“红色工地”创建活动以来，充分发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，推进党建与生产经营双向融合，探索党建引领生产经营工作向纵深发展，持续打造“党建+”亮点品牌。

党建+安全生产

居安思危，齐抓共管。项目部在严格落实安全生产责任制的同时，党支部组建党员突击队，建立党员安全责任区，落实项目经理、支部书记带班检查制度，对施工现场每日巡查，对安全生产落实情况建立隐患整改台账，实行闭环管理。利用现场安全体验区，定期组织“班前喊话”“入场教育”“作业人员体验”等活动，同时开展“应急演练”“安全月”等活动，提高全员安全意识，确保现场安全生产。实现项目各类施工人员安全教育全覆盖，将“横向到边，纵向到底，不留死角”的安全理念贯彻工程建设始终。2021年5月获得咸宁市安全文明工地。

党建+技术质量

样板引路，狠抓质量促现场。项目部在完善施工质量保证体系的同时，党支部牵头成立以技术骨干为核心的“技术质量创优”小组，明确创建湖北省结构优质工程质量目标，落实日常质量巡检、“三

级报验”制度、项目经理月带班检查、季度质量专项整治、质量专题例会、交叉检查等机制，对发现问题及时整改闭环；组织开展“质量月”活动的同时，利用样板先行指导规范施工，开展技能比武竞赛，定期组织“学习的力量”质量培训，增强全员质量管理意识，提升施工质量水平；2022年3月获得咸宁市建筑结构优质工程。

党建+绿色施工（四节一环保内容）

项目部大力推广绿色环保施工理念，办公区和施工区采用硬质围挡分隔，结合小区规划设计，将绿化、道路和雨污水管提前实施，实现永临结合，施工现场安装扬尘噪音监测仪，设置车辆冲洗设备、三级沉淀池，将废水收集再利用。现场安装太阳能喷淋路灯，楼栋设置自动喷淋系统，现场配置洒水车 and 移动雾炮机进行降尘。党员突击队到现场开展裸土覆盖和植树活动，定期对办公区、施工区进行清理；将废旧模板和边角余料制作成花箱、座椅等设施实现再利用，让节能成为项目建设的主旋律，让绿色成为项目建设的主色调。

党建+智慧建设

时代在发展，科技在进步，项目部紧跟步伐，运用智慧工地、BIM技术，为项目生产施工提供了坚强保障。成立以党员为核心的智慧管理小组，依

托大数据平台,搭建九大平台模块组成的BIM+智慧工地管理平台。九大平台板块围绕人、机、料、法、环基础数据,通过劳务实名制管理系统、生产管控系统、质量巡检系统、安全巡检系统、塔机监测系统、环境监测系统、视频监控系统把现场所有内容都集成到BIM+智慧工地管理平台,实现数据共享、协同管理。促使项目建设降本增效,为施工生产注入新动能。

党建+企业担当

齐心战“疫”,众志成城。面对突如其来的新冠疫情,党支部闻令而动,党员冲锋在前,参与援建鄂州雷山医院、荆门应急储备中心等“抗疫”工程。严格落实咸宁市疫情防控要求,点面结合,织牢“防控网”,党员突击队定时对施工区、办公区、生活区进行消杀,组织全员开展疫苗接种及核酸检测工作,确保疫情防控常态化。

在雨季洪涝灾害期间,党支部第一时间组织党员突击队参与到项目驻地的抗洪抢险工作中,累计投入抢险人员500人次,机械设备100台班,筑起保卫人民生命财产安全的堡垒。

教育扶贫,奉献温暖。2020年在全国第七个“全国扶贫日”,也是脱贫攻坚的重要时期,党支部多次购买助农扶贫物资,为周边村民筑桥修路,捐赠5000本图书助力当地村委设立“农家书屋”。学好党史,办好实事,践行社会责任,彰显企业担当。

党建+群团建设(党建,团建)

为充分发挥党建引领作用,让党旗飘扬在一线,咸宁市住建局、高投集团和项目部成立联合党支部,共同开展党建引领工作。建设、施工、监理、劳务等参建单位依托“红色工地”,开展“党建联建”,进一步增强职工主人翁意识,激发职工工作积极性,凝聚参建各方力量,合力推进项目高质量建设。

重温红色历史,感悟红色精神。党支部开展“百年辉煌·薪火相传”践行抗美援朝精神企业开放日活动,邀请95岁抗美援朝老兵讲述战争时期的艰苦岁月;党支部组织全员前往廉政教育基地开展“廉洁清风伴我行”廉政教育活动,让大家警钟长鸣,严格自律;组织全员参观红色景点—

咸宁秋收起义指挥部遗址,让大家学习红色精神,坚定政治信念。

为积极落实党建融合理念,推进“不忘初心、牢记使命”长效机制建设,精心设计打造为一座党建主题公园,推进党建文化由室内向户外延伸,将党建主题公园打造为主题教育新阵地,支部书记定期在园内为农民工讲党课,农民工通过各类学习,真正做到了学党史、悟思想,推动项目建设不断取得新成绩。

为进一步延伸党建工作服务触角,在施工现场建起“红色驿站,工友之家”,以“党建引领、空间共享、服务多元”为建设理念,强化基层党组织引领,真正将党群服务送到基层,紧贴员工、工友实际需求,开设党史云课堂、爱心书屋、员工学习室、体育活动室、家庭影院、医疗室、花园茶水间等服务设施,激活基层党建“红色引擎”,同时针对农民工群体将体检义诊、技能帮扶、欠薪维权、慰问关爱作为常态化服务内容。将党员以驿站为家,工人以工地为家落到实处,红色驿站,工友之家,凝心聚力,打造以党支部为征地,党员提供服务,普通员工为服务对象的“家”文化,将职工的心牢牢地凝聚在一起。

6月,成功承办了由湖北省住房和城乡建设厅主办、咸宁市住房和城乡建设局协办的2022年安全生产月主题宣贯暨党建引领工程质量安全标准化现场观摩会。

中国一冶咸宁高新区棚户区(孙祠片区)改造项目将继续发扬“一天也不懈怠,一天也不耽误”的中冶精神,以党建引领各项工作开展,推进精细化管理,为咸宁的蓬勃发展贡献一冶力量。



旗帜就是方向

兵团建工市政交通集团华中分公司党建工作综述

■ 赵鹏飞



弹指一挥间，中国共产党走过了 101 年的光辉历程。兵团建工市政交通集团华中分公司党支部在党的领导下风雨征程、初心不改。

自 2019 年华中分公司成立以来，该公司党支部坚持将企业党建和生产经营深度融合，让党建成为企业打造高质量发展升级版的有力保障。该公司党支部通过把“无形”的党建工作成效转化为“有形”的企业发展优势，引领企业各项工作稳步发展。

强基固本东风劲，党旗猎猎书华章。翻开华中分公司的发展篇章，落笔有声，写满精彩。

深度融合 同频共振

一滴水只有融入大海才能永远不会干涸。

企业党建与生产经营深度融合，是把党建工作成效转化为企业发展动能的重要举措，也是企业打造高质量发展升级版的有力保障。走进华中分公司机关及所属项目，一面巨大的党建墙引人注目，组织架构完善，体制机制健全是该党支部的真实写照。

华中分公司是兵团建工市政交通集团的一支“尖銳”部队，平均年龄仅 37 岁，在“党建+经营”模式引领下，该公司连续三年完成超 6 亿元的产值，为集团发展做出巨大贡献。

该公司党支部书记认为，党建就是创新力。他们成立的 QC 新课题党员攻关小组，实行“党员+QC 课题”的研究模式，面向建筑行业需求方向开展研究攻关，有效解决了生产中的实际难题，为项目发展节约了成本。

该公司党支部充分发挥“把方向、管大局、促落实”作用。近年来，华中分公司接续中标仙桃市反腐倡廉教育基地项目、石首市山底湖西片区棚户区改造（二期）项目、荆州绿化项目等建设工程，中标金额近 6 亿元，很重要的原因就在于坚持党的领导，遵循“自然生长法”，保持战略定力，并结合不同项目的特点找准突破点。

这是该公司党建与生产经营、科技创新、市场开拓相融合、同频共振的一个缩影。不论是科技创新最前线还是生产经营主战场，该公司党支部深刻认识到：只有坚持融入中心抓党建，党建工作才有大提升；只有抓好党建促发展，发展才有大突破。

固本强基 行稳致远

只有党的各级组织健全过硬，形成上下贯通、执行有力的严密组织体系，党的领导才能“如身使臂，如臂使指”。



“我志愿加入中国共产党，拥护党的纲领……”庄严洪亮的入党誓词响彻抗日英烈沈国栋纪念碑前。这是今年7月，该公司党支部受到石首市东升镇蒋家冲村党支部邀请，共同组织党员职工开展“共思英烈，迎接七一”的场景。

生产任务繁重、党员分散是该公司党支部建立健全基层党组织面临的一大难题。为了提升基层党组织覆盖面，他们利用项目沿线丰富的红色教育资源，通过丰富多彩的党建联建活动，让分散在各地的党员紧紧“聚”在了一起。

勇毅担当 冲锋在前

基层党组织能力强不强，抓重大任务落实是试金石，也是磨刀石。

2020年初，新冠肺炎疫情肆虐，处于疫情风暴眼中的武汉，按下了“暂停键”。返回家乡过节的职工成为了重点人员，所有职工尽数隔离，给大家心理蒙上了阴影，该公司党支部立即成立心理疏导工作组，为职工排忧解难，疏导心理，最终，大家共同度过了那段艰难的时光。该公司综合办公室主

任在疫情爆发后，默默留守武汉，靠前作战，用忘我的工作，诠释着一名党员同志“不忘初心、牢记使命”的奋斗精神。

2020年7月，我国各地进入入汛以来范围更广、强度更大的降雨期，防洪防汛形势异常艰巨严峻。该公司党支部提前预判，在全面做好项目防汛工作的同时，向江陵县人民政府递交了参加抗洪抢险的请战书。7月7日早，江陵县政府向我民兵应急分队发出了抗洪抢险命令，党支部立即安排部署，项目经理带领23名民兵应急分队队员直出距江陵县30公里的三湖农场抗洪抢险一线。我民兵应急分队在争分夺秒抗洪抢险的同时还积极帮助受灾群众避险，由于组织合理，无畏无惧，应急分队很快就成了抗洪抢险的中坚力量和当地人民群众信赖的生命依靠，最终圆满完成防汛抢险任务，得到了当地政府、人民群众的充分肯定。

实践证明，华中分公司是关键时刻听指挥、拉得出，危急关头冲得上、打得赢的优秀团队。

一名党员就是一面旗帜。无论是防疫抗疫，还是复工复产，该公司共产党员始终冲在前面、战在一线，勇担重任。无论是在抗洪救灾的鏖战里，还是在冬施快干的项目上，该公司共产党员讲初心、担义务、扛责任，留下了深深浅浅的脚印。无论是在高质量发展的大旗下，还是在强党建的征途上，该公司共产党员自律、自警、自强，爱党忧党、护党为党，彰显了兵团国企的使命和担当。

“根”深才促叶茂，固“魂”方能致远。一份份优异的答卷，一幕幕温暖的瞬间，清晰跳动着华中分公司在党旗引领下奋力前行的有力脉搏，凝聚着华中分公司党建迸发出的蓬勃力量。



戮力同心 奋楫笃行 打造一站式政务服务中心新标杆

——武汉蔡甸城市综合服务中心（A地块）竣工交付纪实

■ 丁 华 宋泽政

日拱一卒，不期而至。由中建科工以EPC总承包模式承建的武汉蔡甸城市综合服务中心（A地块）工程，于2020年9月开工，2022年6月24日一次性顺利通过竣工验收，6月30日正式交付。

A地块总建筑面积9.6万平方米，包含蔡甸市民之家、档案馆和融媒体中心三栋单体，是集政务服务、创业孵化、市民休闲娱乐等功能于一体的城市综合服务型公共建筑。

一、迎难而上，用“冲”劲打赢履约攻坚战

“这是蔡甸区重点民生工程，也是公司在华中地区特大型EPC总承包工程，我们没有任何退路，必须打赢安全、质量、进度三大攻坚战”，项目经理朱小兵在入场前的交底会上多次提及。项目团队在2020年7月进场后，用开挖地下室的冲劲“打头阵”，齐心攻克高温天气、疫情在内的不利因素，每个区域按照“一个目标、一名责任人、一份销项清单”分区作战，统筹管理。对重要节点签订责任书，严格考核。

“5+2、白+黑”是工作标配，白天跑现场，晚上去会场是工作日常，在全体人员的共同努力下，仅用100天完成3.4万平方米地下室结构施工，138天完成主体结构封顶，3个月完成近60000平方米的幕墙安装。2021年11月，2号楼率先实现精装修完工节点，2022年4月，A地块3个单体全面完工，施工质量和履约能力得到监理、业主、政府的一致认可。

“2号楼北侧幕墙石材有2块相邻材颜色不均匀”“3号楼1楼东侧的硅晶板吊顶有磕碰，拼缝不顺直”“3号楼电缆还差650米”……2022年3月份以来，机电、幕墙、精装三大专业进入施工高峰，

作业面交叉协调，材料、设备进场成了每天碰头会上的讨论主题。为抢作业面，发生工序撞碰在所难免，“现场问题绝不过夜”，工区长车彦文边说边带着专业工程师、涉事分包单位现场查验、现场分析，现场解决。

“630完工节点绝不能动摇，你们必须连夜再排查一遍，确保万无一失。”一进办公室就听见机电负责人董新露正焦急地打着电话。眼看联调联试离工期目标不到一周了，可消防风机远程启动和电源模块切换不稳定、非消电源强切失败等一系列问题仍困扰着董新露。为尽快找到问题点出在哪，董新露带着四家单位的10名管理人员、15名工人连夜分头排查，41条回路、7298个点位，反复查找、来回调试，经过2天1夜的全面摸排，终于在地下室2号机房中找到松脱的接头，2小时后整体的联调联试全部成功。

正是有这种坚定不移的决心和真抓实干的“钉钉子精神”，项目一次性通过规划、绿化园林、海绵城市、消防、档案及质监六项验收，全面实现“630”竣工交付目标。

二、主动出击，用“韧”劲击破设计难点

“1#楼的原装配率要求为50%，面对18.5m悬挑造型以及全区调度指挥中心大开间、大进深要求等特殊部位的功能设计，施工困难不说而且质量无法保证。”朱小兵决定利用钢结构装配式技术优势，结合武汉市推行装配式建筑示范项目的要求，重新优化设计方案，将1#楼更改为全钢结构装配式建筑，最终装配率达到了79.6%，提前60天完成主体结构封顶。

1#楼使用单位多、设计需求多、设计变更更多的

老大难问题一直困扰着项目设计团队，项目部调整工作思路，改变策略，决定组建设计特战队，联动设计院、建设单位和BIM小组，集中办公、分项讨论，同时让分包单位参与设计图纸的评审，现场成功解决设计碰撞问题81项，完成设计变更182项，提出图纸会审意见341条，有效满足了20余家使用单位多样化的设计需求。

三、科技引路，用“巧”劲助推绿色建造

项目团队致力于打造一座集科技、人文、智慧、绿色的现代化政务服务中心，让节能环保理念在项目上充分应用，引进先进的全光网计算机网络、室内信号无线覆盖、能耗智能管理系统，通过敷设万兆光缆、搭设GPON网络构架、安装万兆WIFI6天线、采用全智能能耗表，全面实现网络万兆到桌面、千兆无线信号室内全覆盖、数字化管理、降本增效等目标，大大提高了能源利用率，不仅帮助使用单位建立了数字化能源管理体系，还为实现区域能源双控目标提供支撑。先进的设计理念及贴心的前端服务得到业主方、使用方的高度肯定。

同时，项目贯彻绿色发展理念，采用下凹绿地，屋面花园的设计理念，大量使用透水砖、透水混凝土和透水沥青路面，自主吸收和释放雨水，实现生态排水功能。

施工过程中，项目团队通过BIM技术将各细分专业的机电深化图与建筑结构进行3D模拟建造，运用“三维演练”完成综合管线布设、专业碰撞检查、机房设备布置等，实现三维效果展示和可视化漫游，有效指导现场全过程施工。

四、一人一档，用“严”劲筑牢疫情防线

2021年8月初，武汉疫情清零一年后再现确诊病例，且确诊病例是在周边建筑工地发现，一时间人心惶惶，项目部第一时间响应，一方面立即组织开展全员核酸检测，同时对项目管理人员和劳务工人近期旅居史进行排查，为了保证不漏一人，项目部为所有管理人员和工友建立“一人一档”，联动各分包疫情防控专员，每日更新所有人员的体温、健康码、行程码、核酸检测结果。

那时正赶上项目幕墙、机电施工的关键时期，为了保证项目进度不受影响，项目部将所有工友安排在生活区免费住宿，并点对点安排班车接送工人

上下班，减少上下班途中的感染风险，定时定点提供免费的一日三餐，解除工友的后顾之忧，经过全员7轮核酸检测，实现项目零感染、零停工。

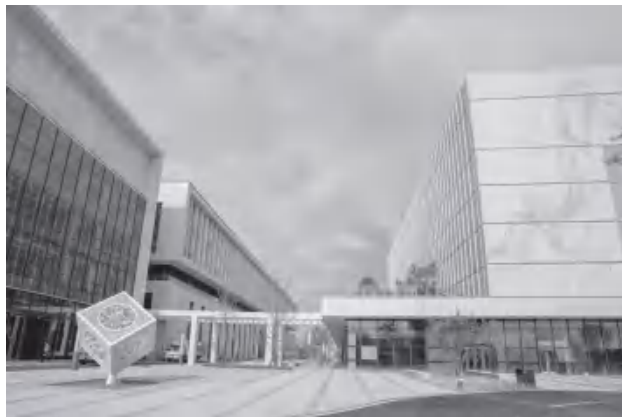
疫情防控常态化背景下，项目人员从入场开始就必须提交一人一档的信息，项目部各个出入口严格执行扫码测温登记等常规动作，对于公共场所一日两次消杀，确保了项目平稳交付。

五、党建共建，用“实”劲助力“发展共赢”

充分发挥党组织战斗堡垒作用，支部积极探索“工程项目+党建共创”模式，搭建“优势互补、党建互动、难事共推、资源共享”的大党建思路，联合“建设单位、施工单位、参建单位”成立临时党支部，开展党建共建、廉政共建活动10余次；将党建与中心工作充分融合，签订《工程党建共建责任书》，构建党建共建责任区，先后成立10支青年突击队，定期开展劳动竞赛，通过“三亮四比五考评”比安全、比质量、比进度、比落实，有效促进中心工作的提档升级。

支部深入推动党史学习教育走深走实，开展“我为群众办实事”实践活动30余次，结合工友们的实际需求，定期组织爱心体检、疫苗接种、送清凉送温暖等关怀活动，免费WiFi、便民停车场、惠民超市等服务深受工友喜爱。

党建引领助力项目高质量发展。项目累计获得国家、省、市、区级荣誉30余项，已获批专利7项、BIM专项比赛获奖6项。先后斩获中国建筑钢结构优质工程“钢结构金奖”、湖北省（2021年度）装配式建筑示范项目、湖北省、武汉市建筑结构优质工程，2021年江城优秀智慧工地、湖北省建筑工程安全文明施工现场等10余项省部级荣誉。





巨舰扬帆启航！华中地区最大商业综合体竣工！

■ 张世宇

乘风破浪潮头立，扬帆启航正当时。近日，由中建三局总承包公司承建的武汉梦时代广场项目通过竣工验收。

灿烂阳光下，“8”字形金属屋面在屋顶横卧宛如一个无限符号，循环往复，螺旋上升，表达无限发展的美好愿景。干净简洁的外立面风格，将建筑之美充分展现。

梦时代广场拥有 600 余家商铺，以每个商铺逛 3 分钟计算，若一天逛 8 小时，3 天都逛不完。

项目位于武昌区亚贸商圈，总投资额超 120 亿元，占地面积约 10.25 万平方米，总建筑面积约 79.94 万平方米，是集室内乐园、冰雪乐园于一体的超大型独栋商业综合体，是华中区域最大的商业综合体。

“无内支撑 + 中心岛支护”方案 破解超大基坑施工难题

项目基坑开挖大体量：地下共四层，面积 8.6 万平方米，最深处 19.3 米，累计运送渣土达 200 万方，相当于 952 个标准游泳池的容量；复杂地形开挖难：邻武汉地铁 2 号线，临地铁一侧开挖 6 至 8 米即进入风化岩层，岩层坚硬程度堪比普通 C10 混凝土。

如何选择支护体系，既能保证地铁及周边管线安全，又能快速高效推进工程建设，成为项目的攻关课题。

若采用传统逆作法施工，需要在基坑内设置数量众多的强支撑，不仅经济效益低，且影响大型挖掘设

备的土方开挖。项目通过与公司地下空间技术研究与应用服务部的共同研究攻关，提出“无内支撑 + 中心岛支护”基坑方案。该方案保证了大面积的土方同步开挖和地下室结构在敞开条件下施工；而在临地铁一侧采用中心岛支护，利用基坑一侧的梯形留土，起到对临地铁侧的支护桩的反压作用。不仅保障施工安全，节约成本，且工期缩短 4 个月时间。

“混凝土孤柱 + 超重桁架”结构 撑起超大空间“脊梁”

项目游乐园为“长 107 米、宽 150 米、最大挑空 38.5 米”的超大空间结构，其上方承载冷却塔及种植屋面，为满足超强承重要求，该屋盖设计采用“混凝土孤柱 + 钢结构重型桁架”结构，其中单片桁架最重达 108 吨，超长型钢混凝土孤柱最大独立长度达到 29 米。

施工过程中，项目打出多项关键技术“组合拳”，撑起超大空间“脊梁”：通过整体建模，模拟错层拼装施工，进行荷载整体分析，实现低位错层拼装，将总重量达 3000 吨的主、次桁架拆分排列整合，分为 16 轮次提升，如同“俄罗斯方块般”纹丝合缝拼接；通过传感技术，给混凝土装上“感知神经”，实现高效检测预警，保证混凝土孤柱结构安全；利用计算机建立 ANSYS 有限元模型，引入生死单元模拟焊接过程，对焊接应力和构件的变形进行数值模拟，将桁架层形

变控制在合理范围。

健全质量管理体系 匠心铸就工程品质

项目采用“纵向定规、横向执行”的矩阵式组织架构，成立质量管理委员会，建立总包到分包、分包到劳务的两级质量保证体系。制定《质委会工作章程》，明确各岗位质量职责，合理划分质量管理界面，实现体系完备、科学规范、运行高效的全面质量管理。

1本《质量管理手册》明确质量方针与岗位职责；5项专项策划，传递质量管理思路；6项管理制度，理清质量管理要求；14项管理流程划分工作界面，为质量体系平稳运行保驾护航。

坚持样板引路。打造原材样板：建立样品封存间，将重要原材料、构配件进场前报审送样，多方共同确认后封样留存，从源头上加强质量的管控。打造工艺样板：在施工现场建立集装箱式工艺样板区，涵盖土建、机电、装饰等工艺展示，并附工艺说明图牌，利用样板区进行形象生动的质量交底。打造实体样板：在分项工程施工前进行样板施工，经多方验收确认形成书面记录存档后，再展开大面积施工，确保工程品质。

严守安全“红线” 筑牢安全“防线”

作为HSE试点，项目团队致力于将HSE智能化管理理念应用到项目全过程管理，结合现场实际情况与施工组织设计，编制安全管理实施计划，以“风险分级管控+隐患排查治理”双重预防体系为主线，平安总包信息化系统为载体，贯彻落实HSE体系各项要求。



同时，项目强化安全管理专项提升，牢固树立“零事故、零隐患、视隐患为事故”的管理理念，编制安全管理实施计划，绘制风险防控地铁图，做好风险预防及控制，推进安全生产标准化建设。

引入塔吊吊钩可视化系统，现场所有塔吊安装高清广角摄像头，减少塔吊操作盲区，落实远程监督，降低塔吊作业安全风险。

运用“智慧工地”安全管理系统，将安全周检查、每日巡察、关键工序验收及危险作业旁站信息化，通过大数据分析，提高管理效率，降低安全风险。

筑者匠心 打造项目职业化团队

建设高峰时，项目人员151人，工友近3000人，项目党支部结合实际，充分发挥党支部堡垒作用。针对施工作业面大、穿插作业多等难点，开展“主题党日+”活动，强化党建工作与施工生产的融合；针对工期紧等难点，大力开展劳动竞赛，成立党员突击队、党员责任区、党员先锋岗、青年突击队，让党旗在施工一线高高飘扬；针对党员模范作用更好发挥，建立项目党员安全生产责任区包保制，并将责任区牌上墙，让党员亮身份、强责任；针对项目青年员工多的特点，重视员工成长与关爱，组织开展“员工家属开放日”、集体生日团建、新员工下班组等活动，强化项目班子成员与员工的日常谈心谈话，持续提升项目员工的归属感，强化团队凝聚力。

拼搏进取，奋勇争先，项目以高度的责任感和使命感，顺利完成工程建设，先后获局十大履约标杆项目、局五四红旗团支部等荣誉，获国家专利授权11项、省级工法3项。



扎根深山十三年 用坚守诠释检测人精神

——记楚晟科公司神农架质量检测中心主任吴华东

■ 付 慧

34岁的他正是意气风发的而立之年，一个机会一个信念一种执着，让他背上行囊，踏上前往神农架的立业之路。这一去，就是13年，从一个年轻的小伙子到一个成熟的大叔，他用青春、汗水谱写了一首检测人之歌。他就是扎根深山13年，用平凡诠释检测人精神的神农架质量检测中心主任吴华东。

2009年5月，公司接到了209国道武神公路神农架段改扩建（新）建工程和神农架机场公路建设工程过程监督检查及交工验收检测任务，工期两年，正在领导发愁安排谁去的时候，吴华东毛遂自荐，顾不得家里人的反对，毅然接受了检测工作任务。5月31日出发，用时八个多小时，终于到达了美丽而神秘的神农架林区，经过项目部安排，他在红坪镇找到一户农家作为驻地，就这样扎根下来。

刚到神农架，他就被这里隽秀如屏的群峰，茫茫苍苍的林海所吸引，然而，林密毒虫多，山高雪路难，他要征服的也正是这山、这林和这攀岩崎岖的小路。

每天早上简单洗漱，带上中午的干粮，他就出门检测了。累了路边坐会儿、困了就地打个盹，烈日当头不停歇、小雨纷飞继续干、下雪路滑人推车，晚上回到驻地，简单吃口饭，便开始对白天的检测数据进行分析。就这样日复一日、年复一年，两年的检测任务圆满的完成了。

面对这样满意的答卷，吴华东带领的检测团队受到了业主高度的赞许，于是成功的接到了神农架林区十二五期间交通建设项目检测工作。为了更好的开展工作，2011年驻地由红坪镇搬到了松柏镇，并正式成立了质量检测中心，吴华东任中心主任。办公室、寝室、试验室逐渐完善，扎根神农架，为林区建设工程安全保驾护航的信念在吴华东的心中熊熊燃烧。

十二五期间，他带领检测中心完成了神农架林区209国道杜川至阳日改建工程过程监督检查及交

工验收工作、神农架大界岭至大九湖、大界岭至下谷坪乡改扩建工程过程监督检查及交工验收工作和省道白茨线阳日至松柏公路改建工程过程监督检查及交工验收工作。

十三五期间，他又带领检测中心完成了神农架林区燕官线公路新建工程过程监督检查及交工验收工作，神旅集团神秘踪峡探险世界隧道工程过程监督检查及交工验收工作，S472神农架林区宋洛至徐家庄段改建工程、神农架林区松柏镇至钢厂坪改扩建工程过程监督检查及交工验收工作，209国道阳日至观音河段改建路面及交安工程过程监督检查及交工验收工作，神旅集团G347神农架林区鸭子口至太子垭段路面大修工程过程监督检查及交工验收工作；开展神农架林区农村公路管理局及各乡镇农村公路建设检测工作，助力神农架林区申办全国四好农村公路示范县并取得成功。

在十四五的开局年和奋进年，他一如既往的带领检测中心完成了神农架林区209国道阳日至观音河段改建工程阳日至万福隧道连接线工程过程监督检查及交工验收工作；目前正在进行神农架林区公路桥梁“三年消危”改造工程、基地发展公司神农架林区生态环保PPP项目松柏镇老城区雨污分流建设项目试验检测工作。

十三年，踏过千里路翻过百座山；

十三年，安全零事故质量心中挂；

十三年，丝丝白发两鬓爬；

……

从襄阳平原到神农架林区，十三年坚守，吴华东在平凡的岗位上用4745个平凡的日夜，诠释了一个检测人的初心和使命。2021年，他光荣的加入了中国共产党，这将激励着他高举党的旗帜、怀揣检测人的初心，履行检测人的使命，踏遍林区路，为检测事业奋斗终身。